

1. Lý do chọn đề tài

Giám sát xây dựng công trình có nhiệm vụ theo dõi kiểm tra về chất lượng, khối lượng tiến độ thi công, ATLĐ&VSMT trong công trình xây dựng theo bản vẽ thi công được duyệt, theo tiêu chuẩn, quy định hiện hành. Trong thời gian qua, công tác TVGS công trình xây dựng là nhân tố quan trọng quyết định đến chất lượng công trình xây dựng đã có thay đổi tiến bộ. Với sự phát triển và nâng cao trình độ của đội ngũ TVGS, sự lớn mạnh cả về chất lẫn về lượng của đội ngũ công nhân các ngành nghề xây dựng, với việc sử dụng vật liệu mới có chất lượng cao, việc đầu tư thiết bị thi công hiện đại, cùng với việc ban hành các chính sách, các văn bản tăng cường công tác TVGS công trình xây dựng, ngày càng nhiều công trình xây dựng dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi...được đầu tư đảm bảo chất lượng góp phần quan trọng vào sự phát triển của nền kinh tế đất nước, phục vụ và nâng cao đời sống của nhân dân. Do đó, Nghị định số 06/2021/NĐ-CP, ban hành ngày 26/01/2021, có ý nghĩa quan trọng trong việc quy định rõ ràng các tiêu chí và phương pháp để đảm bảo chất lượng công trình xây dựng. Điều này bao gồm việc kiểm tra, giám sát và đánh giá chất lượng trong suốt quá trình thi công.

Trong giai đoạn 2022 – 2024, Ban Quản lý dự án và Phát triển quỹ đất huyện Cao Lãnh đảm nhận vai trò Chủ đầu tư, đồng thời trực tiếp thực hiện công tác quản lý dự án và và TVGS nhiều công trình xây dựng có nguồn vốn ngân sách nhà nước đầu tư trên địa bàn huyện. Các công trình, dự án này đã và đang được đưa vào khai thác sử dụng đảm bảo chất lượng, hiệu quả. Có thể nói 03 năm qua giá trị đầu tư các công trình, hạng mục công trình do Ban QLDA&PTQĐ thực hiện đạt kế hoạch năm, đây là một thành công, điều này thể hiện Ban càng ngày càng lớn mạnh về số lượng và chất lượng và ngày càng được sự tin tưởng của UBND huyện Cao Lãnh và các Sở, Ngành và UBND tỉnh Đồng Tháp giao nhiệm vụ quản lý thực hiện dự án.

Giám sát thi công công trình là một trong công tác giám sát nhằm theo dõi, kiểm tra chất lượng, khối lượng, tiến độ xây dựng, an toàn lao động và vệ sinh môi trường trong thi công xây dựng theo đúng hợp đồng đã ký kết, theo đúng thiết kế được duyệt cũng như các tiêu chuẩn kỹ thuật hiện hành. Khâu giám sát thi công công trình giúp phòng tránh các sai sót có thể xảy ra trong quá trình thi công. Nếu giám sát kịp thời, đúng kỹ thuật thì sẽ làm giảm tối thiểu các sự cố, hư hỏng gây thiệt hại về tài sản. Chất lượng của một công trình tùy thuộc vào

nhiều đơn vị tư vấn nhưng đơn vị TVGS là quan trọng nhất vì các hoạt động có liên quan đến xây dựng đều cần có sự giám sát. Đối với những chủ đầu tư, TVGS công trình đóng vai trò như một người bảo vệ để bảo đảm những quyền lợi và chất lượng cho chủ đầu tư và công trình.

Thời gian quan, tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh thực hiện giám sát nhiều công trình, dự án và có nhiều hạn chế ảnh hưởng đến công tác TVGS như: lỗi của TVGS không có mặt thường xuyên ở công trình dẫn đến xảy ra những sự cố như dự án xây dựng mới Nhà văn hóa ấp 3 xã Gáo Giồng khi thi công tường chắn để bơm cát thi công không đúng với bản vẽ, không có mặt của TVGS chưa nghiệm thu phần kết cấu dẫn đến khi bơm cát vào làm vách tường bị sạt, tràn cát qua ruộng của dân, phải xử lý kỹ thuật làm ảnh hưởng đến chất lượng của dự án. Dự án Cải tạo, sửa chữa Trụ sở UBND xã Phương Thịnh đơn vị thi công triển khai thi công sơn, bả hoàn thiện khi chưa đủ điều kiện thi công và chưa được sự cho phép của TVGS dẫn đến một số vị trí bị thấm, bong tróc sơn...Nghiệm thu khối lượng không đúng thực tế dẫn đến phải xuất toán sau khi có kết luận của thanh tra phần khối lượng bê tông chiều dày sân đan tại dự án Trường Mầm non Tân Nghĩa.

Trong các năm qua, hoạt động TVGS thi công xây dựng của địa phương thường gặp nhiều bất cập trong công tác tổ chức, cán bộ tham gia TVGS thi công xây dựng chưa có nhiều kinh nghiệm trong hoạt động xây dựng, do sự phát triển nhanh chóng của kỹ thuật thi công và công nghệ xây dựng trong quá trình hội nhập với các nước phát triển. Vì vậy để nhận thức rõ hơn về vấn đề này thì, học viên chọn đề tài nghiên cứu "**Nghiên cứu các yếu tố ảnh hưởng đến công tác tư vấn giám sát các công trình xây dựng tại Ban Quản lý dự án và Phát triển quỹ đất huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp**" là thực sự cần thiết mang lại ý nghĩa thực tiễn nhằm góp phần hoàn thiện công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh.

2. Mục tiêu nghiên cứu

Đánh giá thực trạng công tác TVGS các công trình tại Ban Quản lý dự án và Phát triển Quỹ đất huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp.

Xác định các yếu tố hiệu quả ảnh hưởng đến TVGS các công trình tại Ban Quản lý dự án và Phát triển Quỹ đất huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp.

Đề xuất giải pháp nâng cao hiệu quả công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban Quản lý dự án và Phát triển Quỹ đất huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp.

3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu

Đối tượng nghiên cứu: Các công trình dân dụng sử dụng vốn ngân sách Nhà nước do Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh làm chủ đầu tư thực hiện trong giai đoạn 2022- 2024 đã hoàn thành.

Phạm vi nghiên cứu: công tác TVGS các công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp tại Ban Quản lý dự án và Phát triển Quỹ đất huyện Cao Lãnh, tỉnh Đồng Tháp.

4. Phương pháp nghiên cứu

Phương pháp thu thập dữ liệu: tổng hợp đối chiếu với các Nghị định, Thông tư và các văn bản của các cấp có thẩm quyền.

Phương pháp chuyên gia: lấy ý kiến từ các chuyên gia các vấn đề nghiên cứu và các yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS công trình xây dựng

Phương pháp điều tra khảo sát; điều tra khảo sát bằng phiếu khảo sát đến các tổ chức, nhà quản lý, cá nhân tham gia công tác TVGS công trình xây dựng

Phương pháp thống kê: sử dụng phần mềm SPSS 20 để phân tích số liệu

5. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của đề tài

Ý nghĩa khoa học: là tài liệu tham khảo cho công tác TVGS. Xác định các yếu tố ảnh hưởng và đề xuất các giải pháp nâng cao công tác TVGS.

Ý nghĩa thực tiễn: góp phần nâng cao công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh có thể ứng dụng để nâng cao công tác TVGS, đồng thời có thể áp dụng thực tế đối với các Ban khác trong tỉnh và khu vực.

6. Cấu trúc Đề án

Ngoài phần mở đầu, kết luận, kiến nghị. Cấu trúc Đề án gồm 3 chương, cấu trúc cụ thể từng chương như sau:

Chương 1: Tổng quan về công tác TVGS các công trình xây dựng.

Chương 2: Cơ sở về công tác TVGS các công tại Ban Quản lý dự án và Phát triển quỹ đất huyện Cao Lãnh.

Chương 3: Giải pháp nâng cao công tác TVGS các công trình công trình xây dựng tại ban quản lý dự án và Phát triển quỹ đất huyện Cao Lãnh.

Phần kết luận, kiến nghị: Trình bày những kết quả của đề án và kiến nghị một số vấn đề nghiên cứu tiếp theo của đề tài.

CHƯƠNG 1 TỔNG QUAN VỀ CÁC CÔNG TÁC TƯ VẤN GIÁM SÁT CÁC CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG

1.1 Khái quát chung về công tác TVGS ở Việt Nam

Hàng năm chúng ta đã dành cho xây dựng cơ bản một khối lượng đầu tư rất lớn. Phạm vi đầu tư triển khai rộng trên toàn quốc, từ miền núi đến hải đảo kể cả vùng sâu vùng xa. Hoạt động TVGS đã được hình thành và phát triển, hoạt động này đã mang lại nhiều hiệu quả về quản lý chất lượng công trình, ngày càng có nhiều công trình đạt chất lượng cao, tiến độ thi công đúng thời hạn.

Những năm qua, xây dựng Hệ thống mạng lưới trường lớp học, trụ sở làm việc UBND xã, ... được đầu tư xây dựng khang trang và đồng bộ, góp phần vào việc phát triển kinh tế - xã hội của đất nước. Trong quá trình thi công, vai trò TVGS là hết sức quan trọng, luôn đặt chất lượng công trình xây dựng lên hàng đầu, tuân thủ đúng theo Luật Xây dựng và Nghị định số 06/2021 của Chính phủ.

TVGS thay mặt Chủ đầu tư để giám sát thi công; chấp nhận khối lượng, chất lượng của nhà thầu thi công; chấp thuận biện pháp thi công để nhà thầu thực hiện; thay mặt chủ đầu tư đề xuất quyết định việc xử lý kỹ thuật ở hiện trường. Do vậy, ở những dự án có chất lượng cao, thi công an toàn là những dự án mà TVGS đã làm đúng chức trách của mình và ngược lại. Đội ngũ TVGS chưa đáp ứng yêu cầu trong công tác quản lý chất lượng trên công trình, chưa kiên quyết xử lý các vi phạm về chất lượng trong quá trình thực hiện thi công. Nên dẫn tới sự xuống cấp nhanh chóng của công trình, làm giảm tuổi thọ sử dụng, ảnh hưởng đến mỹ quan, tìm ẩn nguyên nhân gây ra sự cố khi công trình được đưa vào sử dụng.

1.2 Giới thiệu về Ban Quản lý dự án và Phát triển quỹ đất huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp

1.2.1 Đặt điểm điều kiện tự nhiên – xã hội của huyện Cao Lãnh

1.2.2 Chức năng, nhiệm vụ và bộ máy của Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

a) Nguồn nhân lực và Chức năng QLDA&PTQĐ

Tổng số viên chức trong Ban QLDA&PTQĐ huyện có 33 người, có trình độ từ đại học và trên đại học. Nhận thức rõ được tầm quan trọng của nguồn lực con người, Ban đã không ngừng đầu tư gia tăng lao động cả về số lượng và chất lượng. Để nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh thường xuyên cử viên chức tham gia các lớp học, đào tạo, bồi

dưỡng chuyên môn để có thêm kiến thức nghề nghiệp làm cho Ban ngày càng phát triển mạnh.

Do đặc thù tại địa phương, Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh vừa làm chủ đầu tư các dự án sử dụng vốn ngân sách nhà nước hỗ trợ từ cấp trên và cấp huyện vừa TVGS các công trình do Ban quản lý.

b) Nhiệm vụ và quyền hạn của Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

Thực hiện nhiệm vụ thuê đơn vị tư vấn thực hiện khảo sát, thiết kế xây dựng, lập dự án, công trình và trình thẩm định, phê duyệt hoặc tổ chức thẩm định, phê duyệt thiết kế, dự toán xây dựng (theo phân cấp theo quy định); tổ chức lựa chọn nhà thầu và ký kết hợp đồng xây dựng; giám sát quá trình thực hiện; tổ chức nghiệm thu, bàn giao công trình hoàn thành, quyết toán, thanh lý hợp đồng xây dựng, quyết toán vốn đầu tư xây dựng công trình và bảo hành công trình theo quy định hiện hành.

1.3 Tổng quan công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp

Trong các năm vừa qua Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh được đầu tư với tổng số vốn là 1.246 tỷ đồng và Ban đã thực hiện TVGS được 348 công trình xây dựng dân dụng. Các công trình hầu hết đảm bảo chất lượng, tiến độ theo kế hoạch đề ra. Để đạt được kết quả đó, dự án khi triển khai thi công Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh đều tự thực hiện giám sát, ngoại trừ các công trình có yêu cầu kỹ thuật cao mà đơn vị chưa có kinh nghiệm thì mới thuê TVGS, song song đó ban vẫn phân công cán bộ có kinh nghiệm phụ trách từng công trình để thực hiện nhiệm vụ giám sát của chủ đầu tư. Việc giám sát tuân thủ theo các quy định của luật pháp, tuân thủ các tiêu chuẩn, quy trình, quy phạm xây dựng. Đối với các nhà thầu xây dựng Ban đã yêu cầu tuân thủ quy trình thi công và nghiệm thu trước khi chuyển giai đoạn phải nghiệm thu nội bộ trên cơ sở nghiệm thu nội bộ giám sát sẽ tiến hành kiểm tra trước khi mời Ban và các phòng chức năng của sở nghiệm thu. Hầu hết các công trình hoàn thành đều được tiến hành nghiệm thu bàn giao công trình đưa vào sử dụng.

1.4 Đánh giá thực trạng công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

Trong giai đoạn năm 2022 – 2024, Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh trực tiếp làm Chủ đầu tư và thực hiện (quản lý dự án, giám sát) 348 công trình,

dự án xây dựng trên địa bàn Huyện. Các công trình, dự án này đã và đang được đưa vào khai thác sử dụng đảm bảo chất lượng, hiệu quả.

1.4.1 Công tác giám sát chất lượng

Tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh hiện nay đội ngũ TVGS còn mỏng so với số lượng công trình được cấp thẩm quyền giao, từ đó dẫn đến việc giám sát không có mặt thường xuyên tại công trình. Các giai đoạn nghiệm thu chủ yếu dựa vào báo cáo của nhà thầu nên chất lượng công trình chưa đảm bảo. Các lỗi kỹ thuật không được phát hiện và xử lý kịp thời dẫn đến việc phải sửa chữa và kéo dài thời gian thi công.

1.4.2 Công tác giám sát khối lượng

Việc nghiệm thu khối lượng thường không được thực hiện thường xuyên theo từng giai đoạn mà chỉ dồn vào kế hoạch giải ngân. Từ đó kiểm tra khối lượng không chính xác hoặc sơ sài.

1.4.3 Công tác giám sát tiến độ thi công

Hiện tại, tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh vẫn còn giám sát tiến độ trực tiếp tại công trình, dựa trên báo cáo của nhà thầu và nhật ký công trình. Chưa có các phần mềm hỗ trợ như BIM, việc này làm cho TVGS gặp khó khăn trong việc kiểm soát tổng tiến độ, phân tích sự chậm trễ và điều phối các giai đoạn thi công một cách tốt nhất.

1.4.4 Công tác giám sát ATLĐ

Tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh hiện nay vẫn chưa bố trí đội ngũ chuyên trách về an toàn lao động trong tổ TVGS. Thay vào đó, công việc này thường được kiêm nhiệm bởi các kỹ sư xây dựng, vốn không được đào tạo sâu về quy chuẩn an toàn. Điều này khiến việc đánh giá và xử lý rủi ro an toàn trên công trường thiếu tính chuyên môn, dẫn đến nguy cơ xảy ra tai nạn lao động cao.

1.5 Các công trình nghiên cứu trong và ngoài nước về công tác TVGS xây dựng dân dụng

1.5.1 Tình hình nghiên cứu trong nước

1.5.2 Tình hình nghiên cứu ngoài nước

Đối với huyện Cao Lãnh (Đồng Tháp), địa phương có nhiều công trình đầu tư công nhỏ và vừa, việc TVGS thường gặp khó khăn trong kiểm soát kỹ thuật, phối hợp các bên liên quan, và bảo đảm tiến độ do nhiều yếu tố khách quan như điều kiện địa chất, năng lực nhà thầu, hạn chế nhân sự tại Ban QLDA. Trong khi

đó, các nghiên cứu hiện tại chưa phản ánh đầy đủ đặc điểm vùng miền, chưa xây dựng được bộ tiêu chí cụ thể để đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả TVGS tại cấp huyện.

1.6 Kết luận chương 1

Qua các nội dung trình bày nêu trên, tác giả đã nêu tổng quan về yếu tố ảnh hưởng đến vai trò công tác TVGS các công trình xây dựng đồng thời đã tổng hợp các nghiên cứu trong và ngoài nước. Từ đó nhận thấy việc nghiên cứu các yếu tố ảnh hưởng đến TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh, Đồng Tháp là một việc làm quan trọng và cần thiết làm cơ sở cho các phần nghiên cứu tiếp theo.

CHƯƠNG 2 CƠ SỞ VỀ CÔNG TÁC TƯ VẤN GIÁM SÁT CÁC CÔNG TRÌNH TẠI BAN QLDA&PTQĐ HUYỆN CAO LÃNH

2.1 Cơ sở pháp lý

2.1.1 Các pháp lý về công tác TVGS công trình xây dựng

2.1.2 Văn bản do UBND tỉnh Đồng Tháp và Sở Xây dựng tỉnh Đồng Tháp ban hành

Quyết định số 25/2021/QĐ-UBND ngày 15 tháng 11 năm 2021 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Tháp về việc ban hành Quy định phân công, phân cấp trách nhiệm quản lý chất lượng, thi công xây dựng và bảo trì công trình xây dựng trên địa bàn tỉnh Đồng Tháp (sau đây gọi tắt là Quyết định số 25/2021/QĐ-UBND).

Quyết định số 02/2022/QĐ-UBND ngày 11 tháng 02 năm 2022 của UBND tỉnh Đồng Tháp về việc Ban hành Quy định về quản lý trật tự xây dựng và phân cấp quản lý trật tự xây dựng trên địa bàn tỉnh Đồng Tháp.

Công văn số 2177/HD-SXD ngày 13 tháng 9 năm 2022 của Sở Xây dựng tỉnh Đồng Tháp về việc kiểm tra công tác nghiệm thu công trình xây dựng tại tỉnh Đồng Tháp

2.2 Cơ sở lý thuyết về công tác TVGS công trình xây dựng

2.2.1 Khái niệm về công tác TVGS công trình xây dựng

TVGS thi công là một công việc trong hoạt động giám sát xây dựng, nhằm: Theo dõi, kiểm tra về chất lượng, khối lượng, tiến độ xây dựng, an toàn lao động và vệ sinh môi trường trong thi công xây dựng công trình theo đúng hợp đồng kinh tế, thiết kế được phê duyệt, các tiêu chuẩn kỹ thuật hiện hành và các điều kiện kỹ thuật của công trình. Giám sát thi công xây dựng giúp phòng ngừa các sai sót dẫn đến sự cố hư hỏng công trình.

2.2.2 Nội dung công tác TVGS giám sát công trình xây dựng

Trong giai đoạn thi công, TVGS ở hiện trường kiểm tra, đôn đốc nhà thầu thi công xây dựng công trình và các nhà thầu khác triển khai công việc tại hiện trường theo yêu cầu về tiến độ thi công của công trình.

2.2.3 Vai trò của công tác TVGS giám sát công trình xây dựng

TVGS thi công xây dựng có mặt ở tất cả các công trình xây dựng của địa phương, giúp nền kinh tế của địa phương ngày càng phát triển rộng lớn trong bối cảnh nền kinh tế đang từng bước hội nhập hiện nay.

2.2.4 Một số nguyên tắc trong công tác TVGS công trình xây dựng

Một trong những nhiệm vụ chính của công tác TVGS là đảm bảo chất lượng công trình. TVGS cần kiểm tra chặt chẽ việc thực hiện thi công theo đúng bản vẽ, quy trình kỹ thuật và tiêu chuẩn chất lượng. Đồng thời, việc kiểm tra vật liệu, thiết bị sử dụng trong công trình cũng phải thường xuyên để đảm bảo khi thi công không xảy ra sự cố.

2.3 Yêu cầu công tác TVGS công trình xây dựng của chủ đầu tư

2.3.1 Giám sát chất lượng công trình xây dựng

Đối với TVGS phải đáp ứng một số yêu cầu về năng lực, pháp lý, chuyên môn và đạo đức nghề nghiệp để bảo đảm chất lượng công trình, an toàn, tiến độ và hiệu quả đầu tư.

2.3.2 Giám sát chất lượng công trình xây dựng

TVGS phải xác định khối lượng công việc một cách chính xác theo thiết kế được duyệt, giải pháp thi công và khối lượng thực tế thi công tại công trình; năng lực tính toán, đọc bản vẽ yếu sẽ ảnh hưởng đến công tác giám sát khối lượng công trình.

2.3.3 Đơn đốc giám sát tiến độ thi công xây dựng công trình

Đối với dự án có quy mô lớn và thời gian thi công dài thì tiến độ xây dựng công trình phải được lập cho từng giai đoạn, tháng, quý, năm; thiếu kỹ năng lập tiến độ và phân tích trình tự thi công sẽ ảnh hưởng đến việc đơn đốc giám sát tiến độ thi công xây dựng công trình.

2.3.4 Kiểm tra, giám sát an toàn trong thi công xây dựng công trình

Nhà thầu thi công, CĐT và các Ban ngành phải thường xuyên kiểm tra giám sát công tác ATLĐ trên công trình. Khi phát hiện có vi phạm về ATLĐ thì phải đình chỉ thi công xây dựng. Người để xảy ra vi phạm về ATLĐ thuộc phạm vi quản lý của mình phải chịu trách nhiệm trước pháp luật.

2.4 Phương pháp chuyên gia

2.4.1 Tiêu chí lựa chọn chuyên gia

Các đơn vị tham gia các dự án ở huyện Cao Lãnh, cũng được xác định vị trí như: Vị trí lãnh đạo, vị trí quản lý, vị trí cán bộ kỹ thuật, vị trí khác...

2.4.2 Cơ sở xác định số lượng chuyên gia.

Để xác định các nhân tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình trên địa bàn huyện Cao Lãnh. Tác giả đã tham khảo ý kiến của 13 chuyên gia là các đơn vị đã và đang tham gia trong công tác TVGS hiện nay tại địa phương. Tác giả nhận thấy cần tham khảo ý kiến của các cá nhân là lãnh đạo của mỗi đơn vị -

là những người có kinh nghiệm lâu năm đối với công tác TVGS như: chủ đầu tư, đơn vị tư vấn, cơ quan chuyên môn và ĐVTC.

2.4.3 Phỏng vấn lấy ý kiến chuyên gia.

Stt	Các nhân tố ảnh hưởng	Ý kiến của các chuyên gia	
		Đồng ý	Không đồng ý
1	Nhóm 1: Hạn chế về năng lực chuyên môn và kinh nghiệm	13/13	
2	Nhóm 2: Hạn chế về đạo đức nghề nghiệp	13/13	
3	Nhóm 3: Hạn chế về quy trình giám sát và pháp lý	13/13	
4	Nhóm 4: Hạn chế về nhân sự và tổ chức của đơn vị TVGS	13/13	
5	Nhóm 5: Hạn chế về trang thiết bị và công nghệ	13/13	
6	Nhóm 6: Yếu tố khác	13/13	

2.5 Phương pháp điều tra khảo sát

2.5.1 Xác định mẫu phiếu điều tra khảo sát

Dựa vào kết quả lấy ý kiến các chuyên gia, các tài liệu tham khảo và các thống kê vừa qua tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh trong thực hiện công tác TVGS. Tác giả thiết kế phiếu khảo sát được chia làm 04 phần:

Phần 1: Thông tin người trả lời.

Phần 2: Đánh giá mức độ ảnh hưởng đến công tác TVGS đến công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh, tỉnh Đồng Tháp

Phần 3: Đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh, tỉnh Đồng Tháp

Phần 4: Đề xuất giải pháp nâng cao công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

2.5.2 Xác định kích thước mẫu điều tra

Những quy tắc kinh nghiệm khác trong xác định cỡ mẫu cho phân tích nhân tố EFA là thông thường thì kích thước mẫu ít nhất phải bằng 4 hay 5 lần số biến trong phân tích nhân tố. Trong phạm vi nghiên cứu của đề tài, tác giả căn cứ vào khả năng và thời gian thực hiện của đề tài để xác định kích thước mẫu phù hợp là 150 mẫu (kế thừa kết quả nghiên cứu của Hay Hachter)

2.5.3 Thực hiện điều tra khảo sát

Quá trình gửi phiếu khảo sát, tác giả thông qua lãnh đạo của mỗi đơn vị về thực hiện khảo sát nhưng không bàn về nội dung khảo sát nhằm để các cá nhân thực hiện khảo sát được diễn ra tự nhiên tiến hành đánh giá các yếu tố theo suy nghĩ của cá nhân và lựa chọn các nhân tố ảnh hưởng một cách khách quan nhất.

2.5.4 Phương pháp phân tích và xử lý số liệu

a/ Đối với dữ liệu định tính phỏng vấn sâu

Sau khi tiến hành phỏng vấn các chuyên gia theo những mục tiêu nghiên cứu về các yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình xây dựng, tác giả tiến hành tổng hợp các câu trả lời của các chuyên gia và chọn lọc những nội dung phù hợp với mục tiêu nghiên cứu của đề tài để viết báo cáo.

b/ Đối với dữ liệu định lượng

Số liệu được tác giả nghiên cứu chọn lọc và xử lý bằng phần mềm chuyên dụng SPSS 20 nhằm xác định diễn biến của tập hợp số liệu thu thập được, phiếu khảo sát mô tả một số thông tin cơ bản: đơn vị công tác, vị trí công tác, vị trí thực hiện dự án và số năm kinh nghiệm.

Phân tích nhân tố khám phá EFA được thực hiện qua các bước:

Bước 1: Kiểm định Cronbach's Alpha.

*** Loại bỏ biến không phù hợp và tối ưu hóa số lượng biến:** Để nâng cao độ tin cậy của thang đo, cần áp dụng phương pháp loại bỏ các biến quan sát không phù hợp và hạn chế tối đa số lượng biến không cần thiết trong quá trình nghiên cứu. Đối với những phiếu mà không điền đầy đủ thông tin người trả lời, không quan tâm đến công tác TVGS hay đánh dấu thiếu thông tin, đó là những phiếu không hợp lệ tác giả sẽ loại bỏ những phiếu đó.

*** Phân tích độ tin cậy bằng hệ số Cronbach Alpha:** Hệ số Cronbach Alpha được sử dụng rộng rãi để đánh giá mức độ tin cậy của thang đo. Theo nhiều nhà nghiên cứu, thang đo có độ tin cậy tốt khi hệ số Cronbach Alpha đạt từ 0,8 đến gần 1. Trong trường hợp khái niệm đo lường còn mới mẻ hoặc ít được biết đến với đối tượng nghiên cứu, thang đo vẫn có thể chấp nhận được nếu hệ số Cronbach Alpha từ 0,6 trở lên.

*** Lưu ý về giá trị Cronbach Alpha quá cao:** Tuy nhiên, cần lưu ý rằng giá trị Cronbach Alpha quá cao (từ 0,95 trở lên) có thể cho thấy hiện tượng trùng lặp trong thang đo, nghĩa là các biến trong thang đo có độ tương đồng cao và không cung cấp nhiều thông tin bổ sung. Do đó, cần xem xét kỹ lưỡng và điều chỉnh thang đo nếu gặp trường hợp này.

Hệ số tương quan biến tổng (Corrected Item – Total Correlation): Hệ số tương quan biến tổng (hay còn gọi là Corrected Item – Total Correlation) là thước đo mức độ liên kết giữa một câu hỏi (biến quan sát) với các câu hỏi còn lại trong thang đo. Nói cách khác, nó cho biết mức độ đóng góp của câu hỏi đó vào việc đo lường chính xác khái niệm mà thang đo đang hướng đến.

Bước 2: Phân tích nhân tố khám phá EFA

Phương pháp phân tích nhân tố EFA giúp giảm thiểu số lượng biến quan sát ban đầu thành một tập hợp các yếu tố chính có ý nghĩa hơn. Trong thực tế, một dự án thường bao gồm nhiều biến quan sát có mối liên hệ với nhau. Việc áp dụng EFA sẽ làm cô đọng thông tin, giúp việc quản lý và phân tích trở nên dễ dàng hơn.

EFA hoạt động bằng cách xác định mối tương quan giữa các biến và gom nhóm những biến có mối liên hệ cao thành các yếu tố tiềm ẩn. Mỗi yếu tố tiềm ẩn này đại diện cho một khía cạnh chung của nhóm biến tương ứng, giúp giải thích bản chất của các biến quan sát một cách hiệu quả.

Ưu điểm của việc sử dụng EFA:

Giảm thiểu sự phức tạp: Thay vì phân tích từng biến riêng lẻ, EFA cho phép xem xét các biến theo nhóm, giúp đơn giản hóa quá trình phân tích và đưa ra kết luận.

Tăng cường khả năng giải thích: EFA giúp xác định các yếu tố tiềm ẩn có ý nghĩa, từ đó giải thích rõ ràng hơn mối quan hệ giữa các biến quan sát.

Hỗ trợ ra quyết định: Nhờ việc hiểu rõ các yếu tố ảnh hưởng đến tiến độ dự án, nhà quản lý có thể đưa ra những quyết định sáng suốt và hiệu quả hơn để tối ưu hóa quá trình thực hiện dự án.

Sau khi kiểm định Cronbach's Alpha và loại bỏ đi các biến không đảm bảo độ tin cậy, các thang đo được đánh giá tiếp theo bằng phương pháp phân tích nhân tố EFA. Phân tích nhân tố khám phá EFA (Exploratory Factor Analysis, gọi tắt là phương pháp EFA) giúp chúng ta đánh giá hai loại giá trị quan trọng của thang đo là giá trị hội tụ và giá trị phân biệt.

2.5.5 Tiêu chí lựa chọn người trả lời

Tác giả tiến hành khảo sát những người thực hiện công tác quản lý, phụ trách kỹ thuật làm việc trong các đơn vị chủ đầu tư, tư vấn thiết kế, giám sát, quản lý dự án, đang trực tiếp tham gia các dự án xây dựng dân dụng tại huyện Cao Lãnh nên có đủ kinh nghiệm và phản ánh đầy đủ các yếu tố liên quan đến

công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh trong thời gian qua.

2.5.6 Kế hoạch điều tra khảo sát

Tổng cộng với 154 phiếu, thời gian điều tra khảo sát diễn ra trong 45 ngày với các đơn vị trong và ngoài huyện Cao Lãnh có tham gia trong hoạt động xây dựng trên địa bàn huyện Cao Lãnh.

Thông qua bạn bè, đối tác công việc, tác giả lên danh sách những đơn vị, công ty và những cá nhân. Tác giả đã đi đến đơn vị để điều tra trực tiếp, với các đơn vị ở xa tác giả đã gửi phiếu thông qua mạng xã hội (Zalo, Email, Facebook) để khảo sát.

2.5.7 Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình xây dựng

CHƯƠNG 3 GIẢI PHÁP NÂNG CAO CÔNG TÁC TVGS CÁC CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN VÀ PHÁT TRIỂN QUỸ ĐẤT HUYỆN CAO LÃNH

3.1 Phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh, làm cơ sở đề xuất giải pháp

3.1.1 Thống kê kết quả thu được qua công tác khảo sát

- Tổng số phiếu khảo sát phát ra: 154 mẫu.
- Tổng số phiếu khảo sát thu được: 150 mẫu.
- Tổng số phiếu khảo sát hợp lệ và đạt chuẩn: 150 mẫu.
- Với 04 phiếu không hợp lệ, tác giả không thực hiện xử lý số liệu do người trả lời không điền thông tin các câu trả lời và bỏ trống các ô thống kê trả lời. Với 150 phiếu hợp lệ, tác giả sử dụng phần mềm SPSS để phân tích kết quả.

3.1.2 Thông tin người trả lời

a/ Phân loại theo vị trí công tác

Vị trí công tác	Đơn vị tính	Số lượng	Phần trăm
Cán bộ lãnh đạo	Phiếu	19	9
Cán bộ quản lý	Phiếu	24	18
Cán bộ kỹ thuật	Phiếu	107	73
Tổng cộng	Phiếu	150	100

b/ Phân loại theo vị trí thực hiện dự án

Nhóm đối tượng khảo sát	Đơn vị tính	Số lượng	Phần trăm
Chủ đầu tư	Phiếu	20	13
Đơn vị tư vấn	Phiếu	55	37
Nhà thầu thi công	Phiếu	75	50
Tổng cộng	Phiếu	150	100

c/ Phân loại theo số năm kinh nghiệm

Số năm công tác	Số lượng	Tỷ lệ (%)
Từ 3 năm đến dưới 5 năm	1	0,7
Từ 5 năm đến 7 năm	67	44,7
Trên 7 năm	82	54,7
Tổng cộng	150	100

d/ Phân loại theo dự án đã tham gia

Các dự án tham gia khảo sát đều là dự án vốn ngân sách nhà nước 100%

e/ Phân loại đánh giá theo tầm quan trọng

Đối với các dự án thì công tác TVGS đều cực kỳ quan trọng 100%

f/ Phân loại đánh giá sự tham gia công tác TVGS

Kết quả cho thấy 99,3% người khảo sát đều có tham gia công tác TVGS. Trong đó số cán bộ kỹ thuật trực tiếp chiếm số lượng nhiều nhất, điều này mang lại nhiều lợi ích cho việc nghiên cứu như: Tăng tính chính xác và độ tin cậy của dữ liệu, nâng cao tính thực tiễn và ứng dụng của kết quả.

g/ Phân loại đánh giá các chủ thể liên quan:

Theo kết quả khảo sát thì những đơn vị CĐT, đơn vị QLDA, Tư vấn thiết kế, TVGS, nhà thầu thi công đều liên quan 100% đến công tác TVGS.

3.1.3 Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

Dựa vào các nghiên cứu trước, ý kiến của các chuyên gia xây dựng và thực tế tại địa phương, tác giả xác định được 22 yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh được phân nhóm gồm:

- Nhóm 1: Hạn chế về năng lực chuyên môn và kinh nghiệm
- Nhóm 2: Hạn chế về đạo đức nghề nghiệp
- Nhóm 3: Hạn chế về quy trình giám sát và pháp lý
- Nhóm 4: Hạn chế về nhân sự và tổ chức của đơn vị TVGS
- Nhóm 5: Hạn chế về trang thiết bị và công nghệ
- Nhóm 6: Các yếu tố khác

3.2 Đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

Dữ liệu được sử dụng để đánh giá các yếu tố ảnh hưởng trong nghiên cứu này được trích xuất từ bộ dữ liệu gồm 150 mẫu quan sát mà tác giả đã thu thập. Ban đầu, tác giả đề xuất 22 biến quan sát, được phân loại thành 6 nhóm yếu tố.

Bảng: Các nhóm yếu tố ảnh hưởng

STT	Nhóm yếu tố ảnh hưởng	Tổng số biến quan sát
1	Hạn chế về năng lực chuyên môn và kinh nghiệm	04
2	Hạn chế về đạo đức nghề nghiệp	04
3	Hạn chế về quy trình giám sát và pháp lý	05

STT	Nhóm yếu tố ảnh hưởng	Tổng số biến quan sát
4	Hạn chế về nhân sự và tổ chức của đơn vị TVGS	04
5	Hạn chế về trang thiết bị và công nghệ	02
6	Các yếu tố khác	03
	Tổng cộng	22

3.2.1 Phân tích Cronbach's Alpha

Nghiên cứu này sử dụng 22 biến quan sát được phân loại thành 6 nhóm yếu tố để xây dựng mô hình đánh giá các yếu tố ảnh hưởng đến công TVGS các công trình xây dựng tại Ban Quản lý dự án và Phát triển quỹ đất huyện Cao Lãnh

Bảng: Hệ số Cronbach's Alpha

STT	Nhóm yếu tố ảnh hưởng	Hệ số Cronbach's Alpha	Ghi chú
1	Hạn chế về năng lực chuyên môn và kinh nghiệm	0,907	Thang đo có giá trị cao nhất, tuy nhiên vẫn nhỏ hơn 0,95, cho thấy không có hiện tượng trùng lặp trong thang đo.
2	Hạn chế quy trình giám sát và pháp lý	0,870	Thang đo lường tốt, lớn hơn 0,6.
3	Hạn chế về đạo đức nghề nghiệp	0,854	Thang đo lường tốt, lớn hơn 0,6.
4	Hạn chế về trang thiết bị và công nghệ	0,828	Thang đo lường tốt, lớn hơn 0,6.
5	Hạn chế về nhân sự và tổ chức của đơn vị TVGS	0,771	Thang đo lường tốt, lớn hơn 0,6.
6	Các yếu tố khác	0,762	Thang đo lường tốt, lớn hơn 0,6.

3.2.2 Phân tích nhân tố khám phá EFA

Sau khi kiểm định độ tin cậy bằng hệ số Cronbach's Alpha cho các nhóm yếu tố ảnh hưởng đến công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh, tác giả tiến hành phân tích nhân tố khám phá EFA (Exploratory Factor Analysis). Phương pháp này giúp khám phá cấu trúc tiềm ẩn của dữ liệu, giảm thiểu số lượng biến, phát triển giả thuyết và đánh giá độ tin cậy của thang đo.

Với đề tài này, phương pháp được sử dụng là Principal Components Analysis (PCA) với phép xoay Varimax, với Hệ số Kaiser-Meyer-Olkin (KMO): $0,5 \leq KMO \leq 1$ và hệ số Sig: Sig. = 0,000 (có ý nghĩa thống kê).

Ngoài ra, Multivariate Data Analysis: giá trị từ 0,5 là biến quan sát đạt chất lượng tốt, tối thiểu nên là 0,3.

Với phương pháp phỏng vấn chuyên gia ban đầu và sắp xếp các yếu tố này nằm trong 6 nhóm này là hợp lý, không có sự thay đổi.

Giá trị tổng phương sai trích xuất = 71.979% > 50%: đạt yêu cầu; Điều này cho thấy 6 nhóm nhân tố này giải thích được 71,979% mức độ biến thiên của dữ liệu, thể hiện tính hiệu quả của mô hình phân tích.

Giá trị hệ số Eigenvalues của các nhân tố đều cao (>1), nhân tố thứ 6 có Eigenvalues thấp nhất là 1.540 > 1

3.2.3 Phân tích ma trận điểm nhân tố

Từ kết quả khảo sát và các biểu thức X1, X2, X3, X4, X5 và X6 có thể nhận định các biến quan sát đều có tác động thuận chiều đối với từng nhân tố trong mô hình. Do vậy, khi tác động đến một biến quan sát nào trong mô hình đều gây ảnh hưởng đến công tác TVGS.

3.3 Đề xuất giải pháp nâng cao công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh

3.3.1 Quan điểm đề xuất

Qua kết quả đánh giá khảo sát cho thấy công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh vẫn còn những thiếu sót. Vì vậy cần phải có giải pháp cụ thể, phù hợp với địa phương để hoàn thiện hơn công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh.

3.3.2 Nguyên tắc xây dựng giải pháp

Căn cứ vào các phân tích ở trên, kết quả khảo sát công tác TVGS các công trình tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh để xây dựng giải pháp cụ thể, cần tập trung vào các vấn đề sau:

Tập trung đề xuất giải pháp cho các nhân tố có mức độ tác động lớn nhất từ kết quả phân tích nhân tố.

Có kế hoạch chi tiết các giải pháp về công tác TVGS các công trình.

Xây dựng giải pháp với thực trạng tại địa phương để có thể vận dụng vào thực tiễn cho địa phương có tính ứng dụng cao.

3.3.3 Đề xuất các giải pháp

Từ việc xác định các nhân tố ảnh hưởng trên, tác giả đề xuất một số giải pháp nhằm hoàn thiện công tác TVGS các công trình xây dựng tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh cụ thể cho từng nhóm nhân tố như:

- a. Giải pháp nâng cao năng lực chuyên môn của tổ chức TVGS
- b. Giải pháp nâng cao năng lực cá nhân TVGS
- c. Giải pháp nâng cao đạo đức nghề nghiệp
- d. Giải pháp nâng cao phương pháp điều hành, quản lý
- e. Giải pháp về trang thiết bị và công nghệ
- f. Nhân tố khác

KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

1. KẾT LUẬN

TVGS là một nghề quan trọng, có ảnh hưởng đến chất lượng của dự án đầu tư xây dựng. Nhưng trong thời gian qua, TVGS tại Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh vẫn còn nhiều hạn chế. Tổ chức và năng lực của đội ngũ TVGS chưa đồng đều, giám sát chất lượng chưa đáp ứng được yêu cầu thực tế. Việc giám sát chưa được thực hiện thường xuyên, dẫn đến tình trạng một số hạng mục phải thi công lại, gây lãng phí thời gian và chi phí. Công việc kiểm tra vật liệu đầu vào và khối lượng công thực tế ngoài hiện trường đôi khi còn chậm, thiếu chính xác, ảnh hưởng không nhỏ đến tiến trình và chất lượng chung của dự án.

Qua việc tổng hợp các kết quả nghiên cứu, bằng kinh nghiệm thực tiễn công tác của tác giả, luận văn đã nêu lên những khó khăn trong công tác tổ chức, cán bộ tham gia TVGS thi công xây dựng còn trẻ, thiếu năng lực cũng như kinh nghiệm trong hoạt động xây dựng, do sự thay đổi nhanh chóng của kỹ thuật thi công xây dựng và công nghệ từ quá trình hội nhập quốc tế và đưa ra định hướng, Đề án đã nêu ra 22YT với 6 nhóm nhân tố: Nhóm 01: Nhân tố do hạn chế năng lực chuyên môn của tổ chức TVGS; Nhóm 02: Nhân tố do hạn chế năng lực cá nhân TVGS; Nhóm 03: Nhân tố do hạn chế đạo đức nghề nghiệp; Nhóm 04: Nhân tố do phương pháp điều hành, quản lý; Nhóm 05: Nhân tố khác; Nhóm 06: Nhân tố do hạn chế về trang thiết bị và công nghệ và dựa vào đó đã đề xuất các giải pháp để nâng cao công tác vận giám sát thi công xây dựng ở Ban QLDA&PTQĐ huyện Cao Lãnh cụ thể đó là: Nâng cao năng lực về chuyên gia, nâng cao đạo đức nghề nghiệp, nâng cao năng lực cơ sở vật chất kỹ thuật, nâng cao năng lực tổ chức quản lý, Nâng cao kỹ năng giám sát tại hiện trường, đề nâng cao năng lực vận giám sát thi công xây dựng của đơn vị phù hợp với thực tế và xu hướng phát triển ở địa phương trong tương lai.

2. KIẾN NGHỊ

Qua quá trình phân tích nội dung cũng nêu rõ nguyên nhân làm ảnh hưởng đến việc quản lý. Từ đó đề xuất các kiến nghị:

- Đối với Ban QLDA&PTQĐ huyện cao lãnh:
- + Chuyển các giải pháp thành kế hoạch hành động rõ ràng.
- + Tổ chức thực hiện theo nguyên tắc: có người chịu trách nhiệm – có thời hạn – có tiêu chí đánh giá.

+ Xây dựng văn hóa chuyên môn và đạo đức nghề nghiệp vững mạnh, Kiến tạo văn hóa chuyên nghiệp trong TVGS

- Kiến nghị Hướng nghiên cứu tiếp theo của đề tài:

+ Xây dựng bộ tiêu chí đánh giá năng lực TVGS gắn với phân loại công trình.

+ Nghiên cứu mô hình chấm điểm cán bộ giám sát theo KPI định lượng để làm căn cứ khen thưởng, nhắc nhở những khuyết điểm của TVGS.

Với năng lực của bản thân còn hạn chế, thời gian nghiên cứu ngắn và số lượng tài liệu nghiên cứu chưa nhiều nên chắc chắn luận văn còn nhiều thiếu sót, hạn chế. Rất mong sự đóng góp ý kiến của các thầy, cô để luận văn của em được hoàn chỉnh hơn./.